

**ESADE**  
Business School



## Programa para Consejeros

Claves para  
abordar con éxito  
los nuevos retos  
de los Consejos  
de Administración

Madrid  
Febrero - junio 2018

E



**Executive  
Education**

YOUR PARTNER  
FOR GLOBAL  
LEARNING



El gobierno corporativo está en pleno cambio y se impone un nuevo modelo más profesionalizado, transparente y responsable. Como consecuencia de la crisis y de la nueva regulación, nos encontramos en una nueva era en donde es preciso trabajar de otra manera. En este contexto, aumenta la relevancia tanto del Consejo de Administración en su conjunto como del papel de los consejeros a la hora de garantizar los resultados económicos, la sostenibilidad de las compañías y la contribución responsable a la sociedad.

El Programa para Consejeros aporta las claves necesarias para asumir con éxito los desafíos de las empresas en relación con los Consejos de Administración. El nuevo escenario demanda consejeros que cuenten con conocimientos actualizados, que estén dispuestos a asumir nuevas responsabilidades y que sean capaces de tomar las decisiones adecuadas.

De la mano de expertos y profesionales de primer nivel, el Programa ofrece los conocimientos, herramientas y recursos necesarios para formar parte de un Consejo de Administración del siglo XXI. En un entorno colaborativo en donde se prima el intercambio de ideas y experiencias, los participantes conocerán de primera mano el estado del arte en materia de Consejos y analizarán los casos reales que funcionan con éxito en las compañías más avanzadas.



## Objetivos

- 1 Dotar al consejero de una visión global en materia de buen gobierno corporativo, así como de un conocimiento actualizado en materia de Consejos de Administración.
  - 2 Ofrecer a los participantes instrumentos y criterios que les permitan desarrollar su potencial como consejeros y ejercer de manera adecuada sus responsabilidades.
  - 3 Aportar conocimientos, técnicas y habilidades que permitan al consejero desarrollar sus funciones con mayor seguridad, así como progresar y acceder a los Consejos en los que más pueda aportar.
- 



## A quién va dirigido

El programa está dirigido a consejeros que quieran reforzar sus conocimientos y adaptarse al nuevo contexto, así como a directivos de alto nivel que necesiten prepararse para ocupar de manera inminente un puesto en un Consejo de Administración.



## Contenido de las sesiones

1

MARTES 20 DE FEBRERO DE 2018 DE 10 A 20H.

**GOBIERNO CORPORATIVO Y  
CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN.  
TENDENCIAS Y NOVEDADES.**

5

MARTES 8 DE MAYO DE 2018 DE 12 A 20H.

**GESTIÓN DE RIESGOS. LOS DESAFÍOS  
Y LAS OPORTUNIDADES DE LA TECNOLOGÍA.**

2

MARTES 13 DE MARZO DE 2018 DE 12 A 20H.

**EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:  
RESPONSABILIDADES, ESTRUCTURA  
Y COMPOSICIÓN.**

6

MARTES 29 DE MAYO DE 2018 DE 12 A 20H.

**RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA  
Y CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN. CÓMO  
GESTIONAR CRISIS Y SITUACIONES IMPREVISTAS.**

3

MARTES 3 DE ABRIL DE 2018 DE 12 A 20H.

**EL PAPEL DEL CONSEJO EN MATERIA DE  
ESTRATEGIA Y CONTROL. LA RELACIÓN  
CON LOS STAKEHOLDERS.**

7

MARTES 12 DE JUNIO DE 2018 DE 10 A 20H.

**LA DINÁMICA DEL CONSEJO:  
CÓMO FUNCIONAN Y CÓMO  
TOMAN LAS DECISIONES.**

4

MARTES 24 DE ABRIL DE 2018 DE 12 A 20H.

**LA DIMENSIÓN FINANCIERA.**

8

AULA ABIERTA

**TEMÁTICAS CLAVE DE ACTUALIDAD EN LA  
DINÁMICA DEL GOBIERNO CORPORATIVO.**



# Profesorado

## DIRECTORES DEL PROGRAMA

### CARLOS LOSADA

Profesor del Departamento de Dirección General y Estrategia de ESADE. Consejero independiente.

### MARIO LARA

Senior Advisor en Gobierno Corporativo de PwC.

## PROFESORES Y PONENTES

### RAMÓN ABELLA

Socio de PwC, responsable de Governance, Risk & Compliance. Responsable del Programa de Consejeros de PwC.

### VIRGINIA ARCE

Socia de PwC. Responsable Internacional de Auditoría para el Sector Telecomunicaciones y Medios.

### JUAN ARENA

Consejero de Ferrovial, Laboratorios Almirall y otros.

### MANUEL CONTHE

Consejero independiente de Acerinox. Presidente del Consejo Asesor de Expansión y Actualidad Económica. Árbitro independiente. Ha sido Presidente de la CNMV (2004-2007).

### LUIS CARLOS CROISSIER

Consejero independiente de Repsol y Presidente de Adveo.

### MARC ESTEVE

Profesor del Departamento de Dirección General y Estrategia en ESADE.

### JORDI FABREGAT

Profesor del Departamento de Economía, Finanzas y Contabilidad de ESADE.

### EMMA FERNÁNDEZ

Consejera independiente de Ezentis, Axway y Sopra-Steria.

### MANUEL GARCÍA COBALEDA

Secretario del Consejo de Gas Natural Fenosa y abogado del Estado.

### ANA GARCÍA FAU

Consejera independiente de Merlin Properties, Gestamp, Renovalia, Technicolor y Eutelsat.

**ALBERTO GIMENO**

Profesor del Departamento de Dirección General y Estrategia de ESADE.

**MARÍA LUISA JORDÁ**

Consejera independiente en Bimbo, Orange España y Merlin Properties. Ex consejera de Jazztel y Tubos Reunidos. Ex DG Financiera de Deoleo y Ex DG de Auditoría Interna de Metrovacesa.

**JOSEP M. LOZANO**

Profesor del Departamento de Ciencias Sociales de ESADE.

**STEFANO MARINI**

CEO South Europe & Latin America de Georgeson.

**XAVIER MENDOZA**

Profesor del Departamento de Dirección General y Estrategia de ESADE.

**XAVIER MIR**

Colaborador académico del Departamento de Dirección General y Estrategia de ESADE.

**GEMMA MORAL**

Socia de PwC.

**ISABELA PÉREZ**

General Counsel de Coca-Cola Iberian Partners, S.A.

**RAFAEL PIQUERAS**

Secretario General y del Consejo de Administración en ENAGÁS.

**BELÉN ROMANA**

Consejera independiente de Santander y AVIVA. Ex presidenta de la Sareb.

**JESÚS ROMERO BARTOLOMÉ**

Socio responsable de Ciberseguridad de PwC.

**CARLOS SAÉZ GALLEGO**

Head of Business Development for Spain & Latam de Georgeson.

**PABLO SAGNIER**

Socio de Egon Zhender y experto en Consejos de Administración.

**SUSANA SANJUÁN**

Corporate Communications Director de KREAB.

**JOSEP SANTACREU**

Presidente de DKV Seguros.

**ÁNGEL SAZ-CARRANZA**

Director de ESADEgeo, profesor del Departamento de Dirección General y Estrategia de ESADE.

**JAVIER SOLANA**

Presidente de ESADEgeo.

**ALBERTO TEROL**

Consejero independiente en IAG e Indra. Asesor internacional senior de Centerbridge Partners. Ex Consejero de OHL y Ex Consejero de Alantra (N+1).

**MIGUEL TRÍAS**

Profesor del Departamento de Derecho de ESADE.



PwC, firma líder de servicios profesionales en el mundo, trabaja para generar confianza en la sociedad y resolver problemas importantes. Somos una red de firmas presente en 157 países con más de 208.000 profesionales comprometidos en ofrecer servicios de calidad en auditoría, asesoramiento fiscal y legal, consultoría y transacciones.

Nuestra firma trabaja con empresas relevantes con el fin de ayudarles a mejorar en materia de gobierno corporativo, así como para contribuir a mejorar sus resultados y a garantizar su sostenibilidad. Además, hemos puesto en marcha varias iniciativas abiertas en este campo que impulsan la mejora del buen gobierno del tejido empresarial, como programas formativos, proyectos de investigación, publicaciones y eventos especializados.

En el marco de nuestro compromiso por generar ideas útiles y conscientes de la necesidad de avanzar desde la óptica de la colaboración con profesionales y expertos de primer nivel, impulsamos y participamos activamente en el *Programa para Consejeros* de ESADE. Estamos convencidos de que será un punto de encuentro especialmente activo que servirá para formar a los participantes, pero también para aportar nuevos enfoques que redunden en la mejora del buen gobierno de las compañías españolas.

## LUGAR DE REALIZACIÓN

ESADE Business School  
Mateo Inurria 25-27, Madrid

## FECHAS Y HORARIO

7 sesiones del 20 de febrero  
al 12 de junio de 2018

### FEBRERO 2018

|    | 1  | 2  | 3  | 4  |
|----|----|----|----|----|
| 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 |    |

### MARZO 2018

|    | 1  | 2  | 3  | 4  |
|----|----|----|----|----|
| 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 |    |

### ABRIL 2018

|    |    |    |    |    | 1  |
|----|----|----|----|----|----|
| 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |
| 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |    |

### MAYO 2018

|    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |    |

### JUNIO 2018

|    |    |    | 1  | 2  | 3  |
|----|----|----|----|----|----|
| 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 |    |    |    |

## IMPORTE DE LA MATRÍCULA

5.600€

*Este importe incluye la enseñanza, el material docente y los servicios de restauración.*

## PARA MÁS INFORMACIÓN

Para cualquier consulta sobre el programa o el proceso de admisión los interesados se pueden dirigir a:

### ESADE

María Luisa Gárate  
marialuisa.garate@esade.edu  
913 597 714

### PwC

Ignacio García López  
ignacio.garcia.lopez@es.pwc.com  
915 684 256

Programa, fechas, importe y profesorado sujetos a posibles cambios. ESADE Business School se reserva, además, el derecho de cancelar este programa si considera que no se cumplen los requisitos necesarios para el éxito del mismo.

**ESADE**  
Business School



**Campus Madrid**

Mateo Inurria, 25-27

28036 Madrid

T. +34 913 597 714

F. +34 917 030 062

[www.esade.edu](http://www.esade.edu)

[www.esade.edu/executive-education](http://www.esade.edu/executive-education)

[facebook.com/esadebs](https://facebook.com/esadebs)

[twitter.com/esade](https://twitter.com/esade)